



# Introducción a la Gestión de la I+D+i

---

Propuesta dirigida a los alumnos de la  
Facultad de Ciencias  
de la  
Universidad de Zaragoza

Curso: 2009-2010

## Presentación

La situación actual a la que se enfrenta la economía española y la de los países de nuestro entorno hace recomendable al sector productivo que innove para mantener y garantizar su competitividad y supervivencia.

Por el lado de la oferta de empleo, cada vez más se están solicitando perfiles especializados pero que tengan competencias más allá de las instrumentales, complementando la formación universitaria con otros conocimientos que ayuden a desarrollar otras competencias es muy valorado por los empleadores.

Los responsables de I+D de las empresas son en su mayoría técnicos y científicos que fueron contratados por sus conocimientos y habilidades en su área de formación científico-técnica. Sin embargo, con el tiempo y su consecuente progresión profesional se encuentran con un equipo de personas que tienen que dirigir y coordinar, vocabulario financiero sobre la rentabilidad de su trabajo y/o posibilidad de realizar nuevos proyectos, con justificaciones administrativas, etc. toda vez que mantienen sus actividades diarias. Una situación similar, con sus propias peculiaridades viven quienes han dedicado su vida a la docencia y a la investigación en la Universidad.

Conocer los fundamentos de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación, las herramientas útiles para su gestión y cómo formular proyectos encontrando financiación para su realización comienza a ser una diferencia comparativa muy valorada en perfiles científicos, tanto para trabajar en empresas, como para permanecer en el terreno académico.

Por último, agradecer a la Prof. María Luisa Sarsa la oportunidad de proponer este modesto curso de aproximación a la Gestión de la I+D+i para los alumnos de la Facultad de Ciencias de la Universidad de Zaragoza y que espero resulte de su interés.

Atentamente,

Silvia M. Vicente



# Objetivos y Alumnado

## General

Conocer los fundamentos de la gestión de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación (I+D+i), algunas herramientas útiles y cómo formular proyectos buscando financiación para su realización.

## Específicos:

- Obtener una visión general de la innovación desde el punto de vista teórico y práctico
- Aproximación al funcionamiento del sistema Ciencia-Tecnología-Universidad
- Formulación de proyectos de I+D+i, con especial hincapié en la organización administrativa y el presupuesto económico.
- Conocimiento de posibles fuentes de financiación de proyectos.
- Introducción a la normalización de las actividades de I+D+i y ventajas fiscales.

## Dirigido a:

Alumnos de formación científica sin experiencia en el campo de la gestión. No son necesarios conocimientos previos. Sería conveniente ser capaz de leer documentos en inglés de nivel medio.

Obtención y fortalecimiento de las siguientes competencias y habilidades:

Competencias y destrezas teórico - prácticas	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gestionar la experiencia y el conocimiento de los miembros de la organización para la consecución de nuevas metas</li><li>- Proponer ideas y alternativas innovadoras para mejorar los sistemas productivos y organizativos</li></ul>
--	---

Contribución al desarrollo de habilidades y destrezas genéricas	<ul style="list-style-type: none"><li>- Planificar cambios que mejoren sistemas globales</li><li>- Habilidades de investigación-gestión</li><li>- Adaptación a nuevas situaciones</li><li>- Creatividad</li><li>- Capacidad para comunicarse con personas no expertas en la materia</li></ul>
---	---



# Programa del curso y Plan de trabajo

## SESION 1.

15/02/2010 - Lunes

17:00 -18:30

Introducción a la gestión de la innovación

*Silvia Vicente: 1,5 horas*

18:30-20:00

Transferencia tecnológica y Proyectos colaborativos

*Raquel Rodríguez: 1,5 horas*

## SESION 2.

17/02/2010 - Miércoles

17:00-19:00

Mecanismos de transferencia (Incluye caso práctico)

*Raquel Rodríguez: 2 horas*

19:00-20:00

Prospectiva tecnológica

*Silvia Vicente: 1 horas*

## SESION 3.

22/02/2010 - Lunes

Gestión de proyectos de I+D+i (Incluye caso práctico)

*Silvia Vicente: 3 horas*

## SESION 4.

24/02/2010 - Miércoles

Gestión del Conocimiento y Mecanismos de Protección (Incluye caso práctico)

*Eduardo Almenara: 3 horas*

## SESION 5.

1/03/2010 - Lunes

17:00-18:00

Empresas de Base Tecnológica

*Álvaro Hernández: 1 hora*

18:00-20:00

Vigilancia Tecnológica (Incluye caso práctico)

*Silvia Vicente: 2 horas*

## SESION 6.

3/03/2010 - Miércoles

17:00-20:00

Financiación de la I+D+i - Programa Nacional (Incluye caso práctico)

*Lorena Galindo: 3 horas*

## SESION 7.

8/03/2010 - Lunes

17:00-18:30

Financiación de la I+D+i - Programas Internacionales

*Oswaldo Somolinos: 1,5 horas*

Normalización de actividades y certificación de proyectos

Incentivos fiscales (Incluye práctica de cálculo)

*Raúl Álvarez: 1,5 horas*



## Profesorado

Los profesores del curso son personal de la Universidad de Zaragoza.

- Raquel Rodríguez es la Directora Técnica de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI) de la Universidad de Zaragoza, funcionaria de carrera. Licenciada en Empresariales por la Universidad de Zaragoza y Master en Dirección de Empresas y Recursos Humanos. Miembro del grupo de trabajo G-83 de la RedOTRI y miembro de la Comisión Permanente de la Red OTRI de Universidades españolas.

- Eduardo Almenara es Técnico de OTRI, funcionario de carrera. Licenciado en Económicas por la Universidad de Zaragoza y especializado en protección del conocimiento.

- Lorena Galindo es Técnico de OTRI, interina. Licenciada en Ingeniería Química por la Universidad de Zaragoza y especializada en programas nacionales.

- Oswaldo Somolinos es Gestor de Proyectos de la Oficina de Proyectos Europeos de la Universidad de Zaragoza, contratado laboral. Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Diploma de Estudios Avanzados en Unión Europea por la Universidad de Zaragoza.

- Álvaro Hernández es el técnico de la Oficina de Spin Off de la Universidad de Zaragoza, contratado laboral. Licenciado en Derecho por la Universidad de Zaragoza.

- Raúl Álvarez es Promotor Tecnológico de OTRI, contratado laboral. Titulado en Administración y Dirección de Empresas, especialidad finanzas por la Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza.

- Silvia Vicente es Promotora Tecnológica de OTRI y Profesora Asociada a Tiempo Parcial en el Centro Politécnico Superior, contratada laboral. Licenciada en Administración y Dirección de Empresas y Diploma de Estudios Avanzados en Ingeniería de Proyectos por la Universidad de Zaragoza.

## Evaluación y seguimiento

Durante el curso se realizarán diferentes talleres y encargos para desarrollar las prácticas que se tendrán en cuenta en la valoración final. La asistencia es obligatoria y se controlará mediante firma del asistente.

